

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA SUKOLILO  
KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI TAHUN 2018**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi  
Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Diajukan Oleh:  
**LISA PUSPITA**  
**A220140037**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**MEI, 2019**

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA SUKOLILO  
KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI TAHUN 2018**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi  
Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Diajukan Oleh:  
**LISA PUSPITA**  
**A220140037**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN PANCASILA DAN KEWARGANEGARAAN**  
**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**MEI, 2019**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : LISA PUSPITA

Nim : A220140037

Program Studi: Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan

Judul Skripsi: KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA  
SUKOLILO KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI  
TAHUN 2018

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggungjawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 11 Mei 2019

Yang membuat pernyataan,



LISA PUSPITA

A220140037

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA SUKOLILO  
KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI TAHUN 2018**

Diajukan Oleh:

**LISA PUSPITA**

**A220140037**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi.

Surakarta, 11 Mei 2019



**Dra. Sundari, SH., M.Hum**

**NIDN. 0631015401**

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

### KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA SUKOLILO KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI TAHUN 2018

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**LISA PUSPITA**

**A220140037**

Telah dipertahankan di depan penguji pada hari Selasa, 11 Mei 2019

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji:

1. Dra. Sundari, SH., M.Hum

(Ketua Dewan Penguji)

2. Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si

(Anggota I Dewan Penguji)

3. Drs. Yulianto Bambang Setyadi, M.Si

(Anggota II Dewan Penguji)

()

()

()

Surakarta, 11 Mei 2019

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



**Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum**

**NIK 19650428 199303 100**

### **Halaman Motto**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Qs. Al-Insyirah: 6)

“Barang siapa yang mengerjakan kebajikan, maka itu untuk dirinya sendiri, dan barang siapa mengerjakan kejahatan, maka itu akan menimpa dirinya sendiri; kemudian kepada Tuhanmu kamu dikembalikan”

(Qs. Al-Jasyiah: 15)

“Gagal itu takdir, tapi menyerah atau tetap berjuang adalah pilihan. Jika gagal lagi, kamu akan gagal dengan terhormat, karena yang paling menyedihkan adalah orang yang menyerah sebelum paripurna usahanya”

(Taufik Aulia Rahmat)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Sebagai ungkapan rasa syukur dan terima kasih dengan kerendahan hati skripsi ini penulis persembahkan kepada

1. Bapak (Saparin) dan ibu (Titik) tercinta yang telah memberikan doa, motivasi dan kasih sayang yang tidak terhingga. Terimakasih atas perjuangan dan pengorbanannya.
2. Adikku (Muhammad Wahyu Utomo) yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
3. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan doa.
4. Sahabat-sahabat ku (Erni, Lia, Ummy) terimakasih telah memberikan keceriaan, semangat dan doa.
5. Sahabat-sahabat di kampus ( Inggit Triliani Putri, AmbarPinka Lestari, Rohmatun Aliyah Robbayani, Oktavia Hirgianti) terimakasih untuk semangat, doa dan kebersamaan kita selama ini.
6. Seluruh teman-teman seperjuangan angkatan 2014 terutama kelas A yang telah memberikan keceriaan, semangat, dukungan doa dan kenangan selama 4 tahun ini.
7. Seluruh teman-teman seperjuangan dalam menyusun skripsi (Lutfi Suryanto, Ikhtiar Deni Pamungkas, Pratama Yoga Wica, Sayoga dan Fatria) terimakasih telah memberikan semangat selama ini.
8. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta.

## KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DI DESA SUKOLILO KECAMATAN SUKOLILO KABUPATEN PATI TAHUN 2018

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Kinerja Badan Permusyawaratan Desa, kendala Kinerja Badan Permusyawaratan Desa, dan solusi untuk mengatasi kendala Kinerja Badan Permusyawaratan Desa di desa Sukolilo, kecamatan Sukolilo, kabupaten Pati. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif sehingga pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Desain penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Keabsahan data pada penelitian ini menggunakan uji *credibility* dengan triangulasi teknik pengumpulan data dan triangulasi sumber data. Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis interaktif melalui reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan: 1) efektivitas meliputi pencapaian visi dan misi, tujuan serta nilai-nilai yang dijunjung dalam organisasi, berdasarkan indikator pertama Kinerja Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo belum berjalan secara optimal karena kurang fahamnya para anggota terhadap visi dan misi organisasi; 2) produktivitas mencakup pembangunan fisik dan non fisik, dari indikator yang kedua Kinerja Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo sudah berjalan secara optimal; 3) *input* penelitian ini berfokus pada penentuan usul kegiatan serta sumber daya manusia yang dimiliki, berdasarkan indikator input Kinerja Badan Permusyawaratan Desa sudah berjalan secara optimal; 4) daya tanggap meliputi upaya menyaring aspirasi dan menanggapi kebutuhan masyarakat, dalam hal ini Kinerja Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo belum optimal; 5) akuntabilitas mencakup pengimplementasian kebijakan dan pertanggungjawaban Badan Permusyawaratan Desa kepada masyarakat dan sudah dilaksanakan sepenuhnya, sehingga akuntabilitas Badan Permusyawaratan Desa sudah berjalan secara optimal. Kinerja Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo dapat dikatakan cukup baik.

**Kata Kunci:** Kinerja, Badan Permusyawaratan Desa.



**PERFORMANCE OF VILLAGE CONSTRUCTION AGENCY (BPD) IN  
SUKOLILO VILLAGE SUKOLILO DISTRICT PATI DISTRICT 2018**

**ABSTRACT**

*This study aims to describe the Performance of Village Consultative Bodies, the performance constraints of the Village Consultative Body, and solutions to overcome the Village Consultative Agency's performance in Sukolilo village, Sukolilo district, Pati regency. This study uses a qualitative approach so that data collection is carried out using observation, interview and documentary methods. The research design used is a case study. The validity of the data in this study uses the test credibility by triangulating data collection techniques and triangulating data sources. The data analysis technique used in this study is interactive analysis through data reduction, data presentation and conclusion drawing. The results showed: 1) effectiveness includes achieving the vision and mission, goals and values upheld in the organization, based on the first indicator of Sukolilo village Consultative Body Performance has not run optimally because of the lack of understanding of the members of the organization's vision and mission; 2) productivity includes physical and non-physical development, from the second indicator Sukolilo Village Consultative Body Performance has been running optimally; 3) the input of this research focuses on the determination of proposed activities and human resources owned, based on input indicators The Performance of the Village Consultative Body has been running optimally; 4) responsiveness includes efforts to filter aspirations and respond to community needs, in this case the Performance of the Consultative Body of Sukolilo Village is not optimal; 5) accountability includes the implementation of policies and accountability of the Village Consultative Body to the community and has been fully implemented, so that the accountability of the Village Consultative Body has run optimally. The performance of the Consultative Body in Sukolilo Village is quite good.*

**Keywords:** Performance, Village Consultative Body.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, sebagai suri tauladan dalam menjalani kehidupan ini. Alhamdulillah, dengan ridho Allah SWT penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Kinerja Badan Permusyawaratan Desa (BPD) di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati Tahun 2018”. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai derajat S-1 Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan program studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan.

Selesainya penyusunan skripsi ini tidak hanya atas usaha dan doa penulis semata, namun tidak lepas dari berbagai pihak. Penulis pada kesempatan kali ini ingin mengucapkan teima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, M.Hum selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pengetahuan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
2. Dr. Ahmad Muhibbin, M.Si selaku Ketua Program Studi Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Dra. Sundari, SH., M.Hum selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi PPKn Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah rela dan ikhlas memeberikan ilmu yang bermanfaat selama menempuh perkuliahan.
5. Bapak H. Muh Jumaedi, S.H selaku Kepala Desa Sukolilo yang telah memberikan izin riset dalam pelaksanaan penelitian ini
6. Bapak Abdul Khodir, S.Pd selaku Ketua Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo yang telah membantu dan memfasilitasi peneliti selama penelitian.

7. Bapak Susilo selaku Tokoh Masyarakat yang telah membantu dan memfasilitasi peneliti selama penelitian.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, meskipun telah berusaha mendapatkan hasil terbaik, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini bermanfaat bagi penulis khususnya sehingga mendapat bekal penting sebagai calon pendidik Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan serta bagi para pembaca pada umumnya.

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.***

Surakarta, 11 Mei 2019

Lisa Puspita

A220140037

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTO.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	5
1. Pengertian Kinerja .....	5
2. Otonomi Daerah .....	5
3. Pemerintahan Desa .....	6
4. Badan Permusyawaratan Desa (BPD) .....	6
a. Pengertian Badan Permusyawaratan Desa .....	6
b. Wewenang dan tugas Badan Permusyawaratan Desa .....	7
c. Pencalonan Badan Permusyawaratan Desa .....	7
d. Masa jabatan dan pemberhentian anggota Badan Permusyawaratan	

Desa .....	8
e. Mekanisme hubungan kerja Badan Permusyawaratan Desa .....	8
f. Pendanaan dan anggaran Badan Permusyawaratan Desa .....	8
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	8
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Desain Penelitian .....	10
1. Jenis Penelitian .....	10
2. Desain Penelitian .....	10
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	12
C. Data, Sumber Data dan Narasumber .....	13
D. Kehadiran Peneliti .....	13
E. Teknik Pengumpulan Data .....	14
F. Keabsahan Data .....	15
G. Teknik Pengumpulan Data .....	17
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	19
1. Keadaan Umum .....	19
2. Keadaan Demografis .....	19
a. Jumlah penduduk .....	19
b. Tingkat pendidikan .....	20
c. Mata pencaharian .....	21
3. Pemerintahan Desa Sukolilo .....	21
4. Gambaran umum Badan Permusyawaratan Desa .....	23
a. Sejarah dan latar belakang Badan Permusyawaratan Desa di desa Sukolilo .....	23
b. Struktur organisasi BPD desa Sukolilo .....	24
c. Pencalonan Badan Permusyawaratan Desa di desa Sukolilo .....	24
d. Pemilihan Badan Permusyawaratan Desa di desa Sukolilo .....	25
e. Penetapan Badan Permusyawaratan Desa di desa Sukolilo .....	25
f. Masa Jabatan dan Pemberhentian Anggota Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo .....	25

g. Hak dan kewajiban anggota Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo....	26
h. Mekanisme dan hubungan kerja Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo dengan kepala desa.....	26
i. Anggaran Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo .....	26
j. Pertanggungjawaban Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo...	26
B. Deskripsi Data Penelitian .....	27
1. Kinerja Badan Permusyawaratan Desa di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati.....	27
2. Kendala Kinerja Badan Permusyawaratan Desa di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati .....	31
3. Solusi Alternatif Mengatasi Kinerja Badan Permusyawaratan di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati .....	31
C. Pembahasan .....	31
1. Kinerja Badan Permusyawaratan Desa di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati .....	32
2. Kendala Kinerja Badan Permusyawaratan Desa di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati .....	34
3. Solusi Alternatif Mengatasi Kinerja Badan Permusyawaratan di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati .....	35
D. Keterbatasan Penelitian .....	36
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	37
B. Implikasi.....	38
C. Saran.....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>39</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>41</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Rencana Kegiatan Penelitian .....	11
Tabel 2. Jumlah Penduduk Desa Sukolilo Menurut Kelompok Usia .....	20
Tabel 3. Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Sukolilo.....	20
Tabel 4. Jumlah Penduduk Desa Sukolilo Berdasarkan Mata Pencaharian .....	21
Tabel 5. Sarana dan Prasarana Desa Sukolilo .....	22

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Rancangan Desain Penelitian .....	11
Gambar 2. Trianggulasi Teknik Pengumpulan Data.....	16
Gambar 3. Trianggulasi Sumber Data.....	16
Gambar 4. Komponen dalam Analisis Data.....	17
Gambar 5. Analisis Data Penelitian tentang Kinerja Badan Permusyawaratan Desa (BPD) di Desa Sukolilo Kecamatan Sukolilo Kabupaten Pati Tahun 2018 .....	18
Gambar 6. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sukolilo.....	22
Gambar 7. Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo .....	24
Gambar 8. Wawancara dengan Kepala Desa Sukolilo.....	48
Gambar 9. Wawancara dengan Ketua Badan Permusyawaratan Desa Sukolilo .....	48
Gambar 10. Wawancara dengan Salah Satu Tokoh Masyarakat .....	49



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	41
Lampiran 2. Pedoman Observasi .....	44
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi .....	45
Lampiran 4. Struktur Organisasi Badan Permusyawaratan Desa .....	46
Lampiran 5. Struktur Pemerintah Desa.....	47
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan .....	48
Lampiran 7. Surat Izin Riset .....	50
Lampiran 8. Surat Keterangan Penelitian dari Desa .....	51